

COMPÉTITIVITÉ VS. DURABILITÉ

Eclairer le débat dans un monde fragmenté

Laurence BEAUVOIS

Delphine DELAVEAU

Santiago FIALLOS

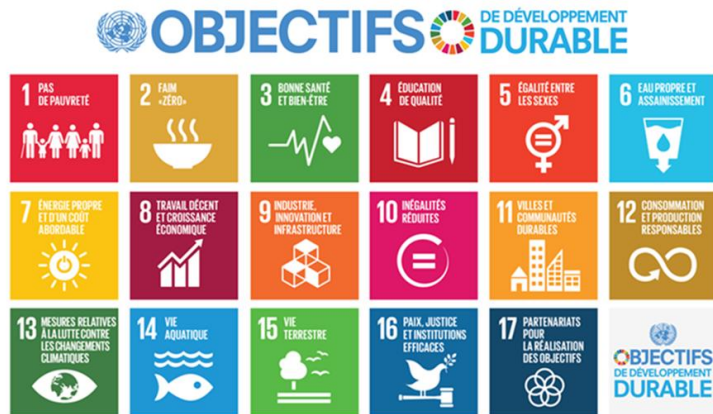
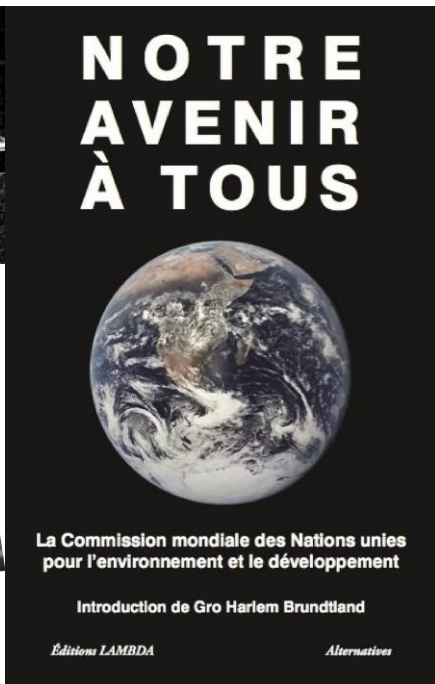
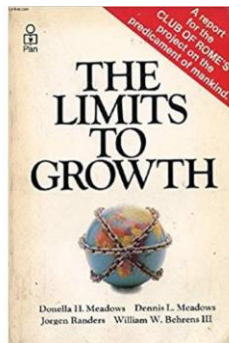
Robin UBEZZI

1. Une brève histoire de la durabilité
2. Les engagements climatiques fragiles dans un monde fragmenté
3. Comment limiter les impacts sur l'économie à long terme ?

Plan

- 1. Une brève histoire de la durabilité**
2. Les engagements climatiques fragiles dans un monde fragmenté
3. Comment limiter les impacts sur l'économie à long terme ?

Les idées fondatrices : Meadows (1971), Brundtland (1987), ODD (2015)



Developed in collaboration with THIELSACK & COMPANY | ThielSack@thielSack.com | +31 20 526 1010
Pour toute question concernant l'utilisation, merci de contacter : drcampagne@institut-a.fr

La durabilité c'est quoi ?



Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales sur la conduite responsable des entreprises

C'est :

- ☐ La prise en compte des limites planétaires biologiques et chimiques.
 - ☐ La prise en compte de planchers sociaux et éthiques.
- ==> Dans toutes les activités humaines (dont les activités économiques).

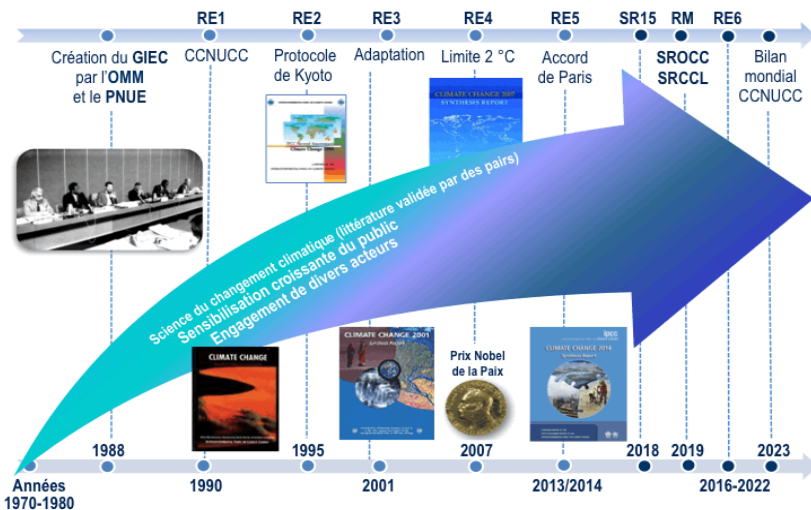


La France face aux neuf limites planétaires

www.statistiques.developpement-durable.gouv.fr

Focus climat et biodiversité

Climat : GIEC / IPCC (1988)



Biodiversité et écosystèmes : IPBES (2012)

- **Comprendre** pour atteindre l'Agenda 2030 pour le développement durable
- **Comprendre** les causes de la perte de biodiversité et les déterminants du changement transformateur et les options pour atteindre la Vision 2050.
- **Mesurer** l'impact et les dépendances des entreprises à la biodiversité et les services rendus par la nature à l'être humain.

Les rapports d'évaluation produits par l'IPBES depuis sa création



Source: <https://ipbes.net/>

Des accords internationaux structurants

Protocole de Kyoto (1997), Accord de Paris (2015) et Cadre mondial de la biodiversité de Kunming Montréal (2022)

Climat : Accord de Paris (COP 21)

Article 2

[...] son objectif, vise à renforcer la riposte mondiale à la menace des changements climatiques, dans le contexte du développement durable et de la lutte contre la pauvreté, notamment en :

- a) Contenant l'élévation de la température moyenne de la planète **nettement en dessous de 2 °C** par rapport aux niveaux préindustriels et en poursuivant l'action menée pour **limiter l'élévation de la température à 1,5 °C** par rapport aux niveaux préindustriels, étant entendu que cela réduirait sensiblement les risques et les effets des changements climatiques ; [...]
- c) Rendant les flux financiers compatibles avec un profil d'évolution vers un développement à faible émission de gaz à effet de serre et résilient aux changements climatiques. [...]

Convention sur la diversité biologique (COP 15)

- Fixe le plan stratégique pour la **décennie 2020-2030** à travers **23 objectifs quantifiés et mesurables** destinés à lutter contre la perte de biodiversité et la restaurer à l'échelle internationale.
- Il prévoit notamment :
 - ☐ la réduction de moitié des pesticides,
 - ☐ la protection de 30% d'aires terrestres et de 30% d'aires marines,
 - ☐ la diminution de 50% de l'introduction des espèces envahissantes.
- Il fixe **4 objectifs à horizon 2050** :
 - ☐ Conservation de la diversité biologique
 - ☐ Utilisation durable de la diversité biologique
 - ☐ Partage juste et équitable des avantages découlant de l'utilisation des ressources génétiques
 - ☐ Des moyens de mise en œuvre adéquats

L'Union Européenne, leader mondial de la durabilité ?

L'UE a pour ambition de transformer son économie pour un avenir durable.

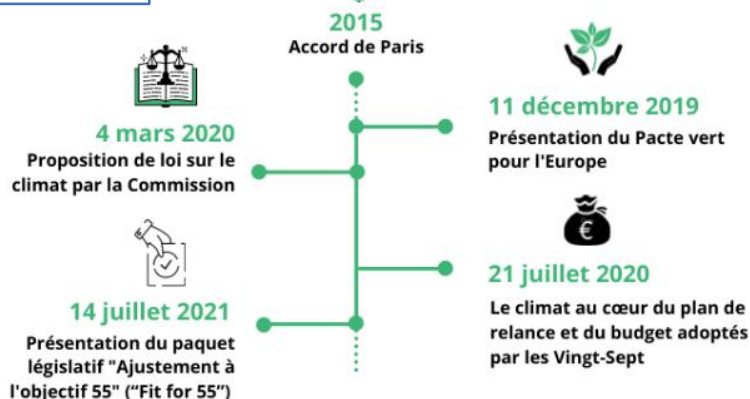
• Plan d'action pour la finance durable en mars 2018

- ☐ Réorienter les flux de capitaux.
- ☐ Gérer les risques financiers induits par le changement climatique, ...
- ☐ Favoriser la transparence et une vision LT des activités économiques.

1 ETABLIR UNE TAXONOMIE DES ACTES DURABLES	2 CRIER DES STANDARDS ET DES LABELS POUR LES PRODUITS FINANCIERS	3 ENCOURAGER L'INVESTISSEMENT DANS DES INFRASTRUCTURES DURABLES	4 INTEGRER LA DURABILITE DANS LE CONSEIL FINANCIER	5 DEVELOPPER LES INDICES FINANCIERS DURABLES
6 INTEGRER LA DURABILITE DANS LES NOTATIONS ET ETUDES DE MARCHE	7 CLARIFIER LES OBLIGATIONS POUR LES INVESTISSEURS	8 INTEGRER LA DURABILITE DANS LES EXIGENCES PRUDENTIELLES	9 REINFORCER LA TRANSPARENCE EN AMELIORANT LES REGLES COMPTABLES	10 ENCOURAGER UNE GOUVERNANCE DURABLE ET ATTENDRE LE COURT-TERME

Le Pacte vert européen en 5 dates

toute
l'europe.eu
Comprendre l'Europe



Source: <https://www.touteurope.eu/environnement/pacte-vert-europeen-les-dates-cles/>

Les nouvelles ambitions de l'UE dans le cadre de la COP 30 (novembre 2025)

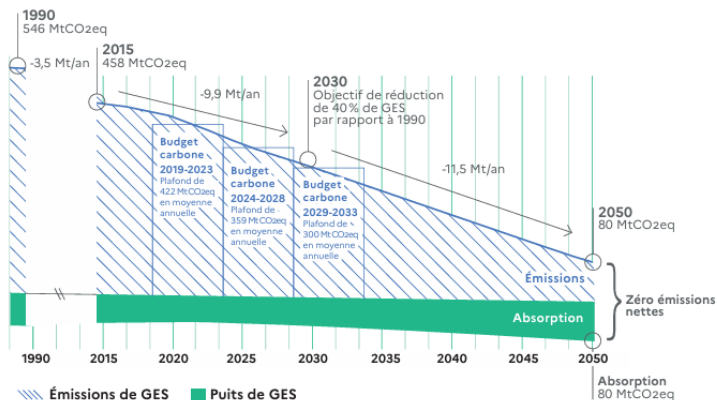
- ☐ Maintien de l'objectif de neutralité carbone à horizon 2050 et de réduction de -55% à horizon 2030.
- ☐ Un nouvel objectif climatique supplémentaire, intermédiaire et contraignant pour 2040 : -90% de GES par rapport à 1990.
- ☐ Une fourchette non contraignante de réduire les GES de 66,25 % à 72,5 % d'ici à 2035 par rapport à 1990.
- ☐ A partir de 2036, jusqu'à 5 points de pourcentage des réductions d'émissions nettes pourront provenir de crédits carbone internationaux de haute qualité de pays partenaires.
- ☐ Marges de manœuvres supplémentaires : clauses de révisions, frein d'urgence...

Source: Parlement européen

Les stratégies bas carbone et biodiversité en France

SNBC 1, 2 & 3

Évolution des émissions et des puits de GES sur le territoire français entre 1990 et 2050 (en MtCO₂eq). Inventaire CITEPA 2018 et scénario SNBC révisée (neutralité carbone)



La SNBC s'appuie sur un scénario prospectif d'atteinte de la neutralité carbone à l'horizon 2050, sans faire de paris technologiques. Celui-ci permet de définir un chemin crédible de la transition vers cet objectif, d'identifier les verrous technologiques et d'anticiper les besoins en innovation.

Source : Ministère Ecologie Energie Territoires

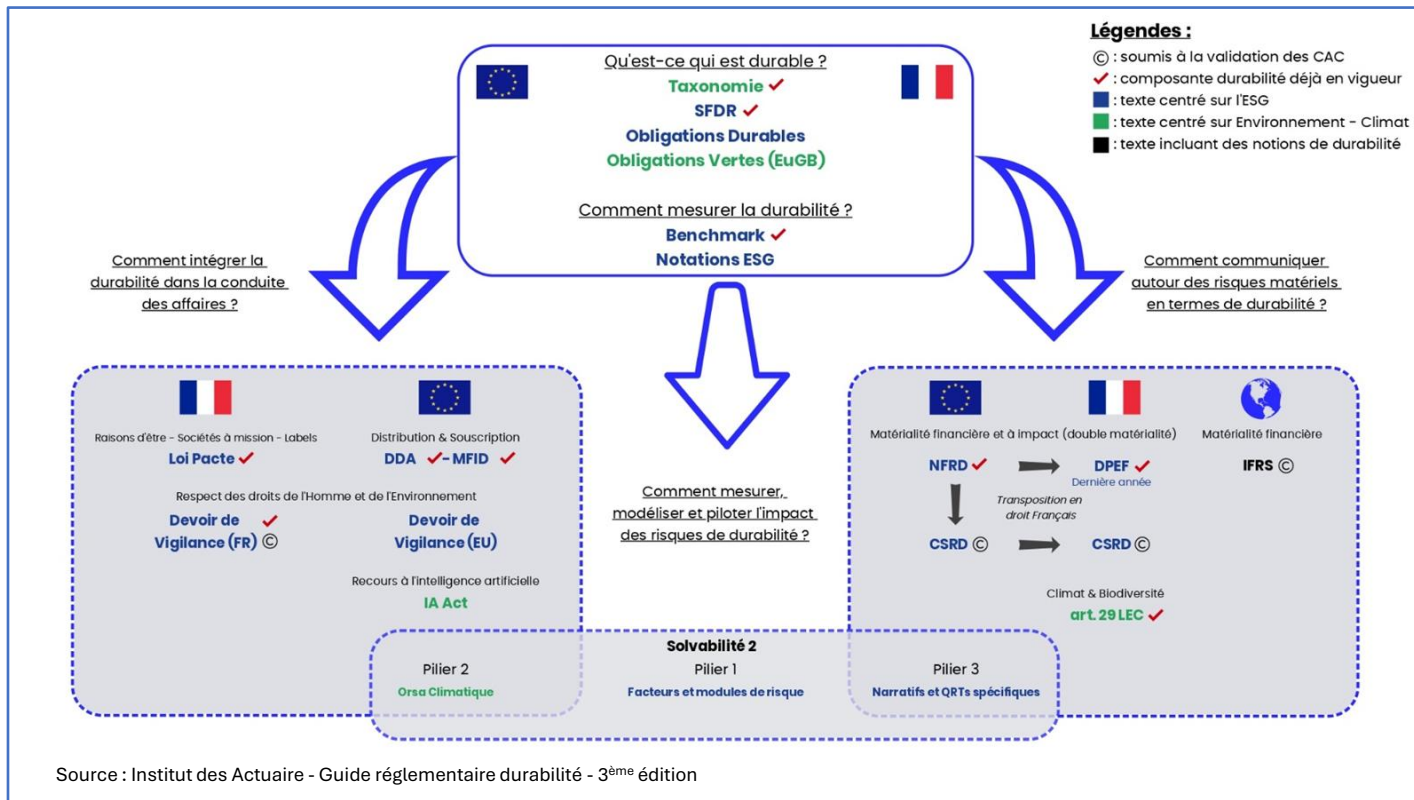
Stratégie nationale biodiversité 2030



Source : Ministère Ecologie Energie Territoires

De nombreuses réglementations (décret tertiaire, RE 2020, ZAN, LOM, Loi Industrie verte, AGEC...)

Le cadre réglementaire européen et français



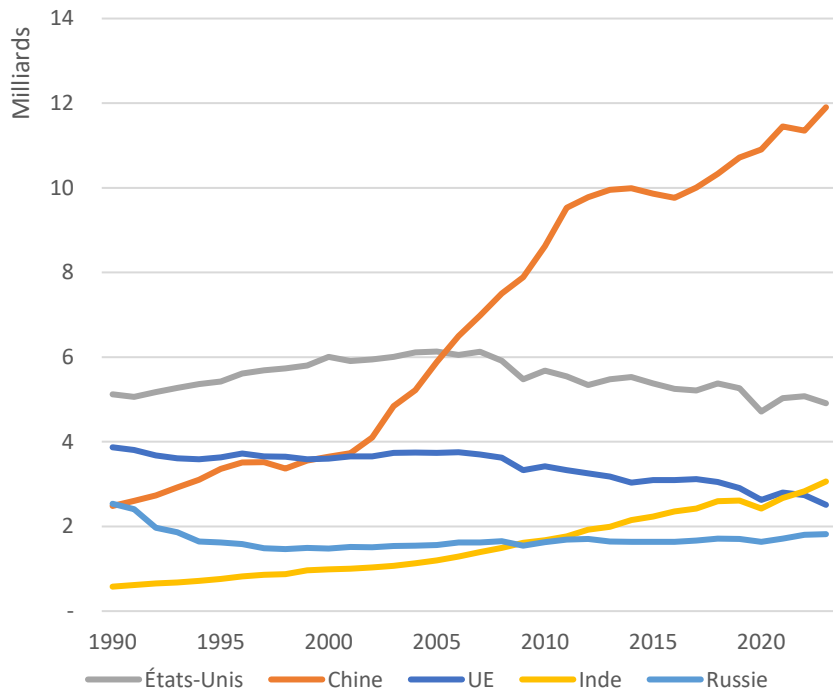
Plan

1. Une brève histoire de la durabilité
- 2. Les engagements climatiques fragiles dans un monde fragmenté**
3. Comment limiter les impacts sur l'économie à long terme ?

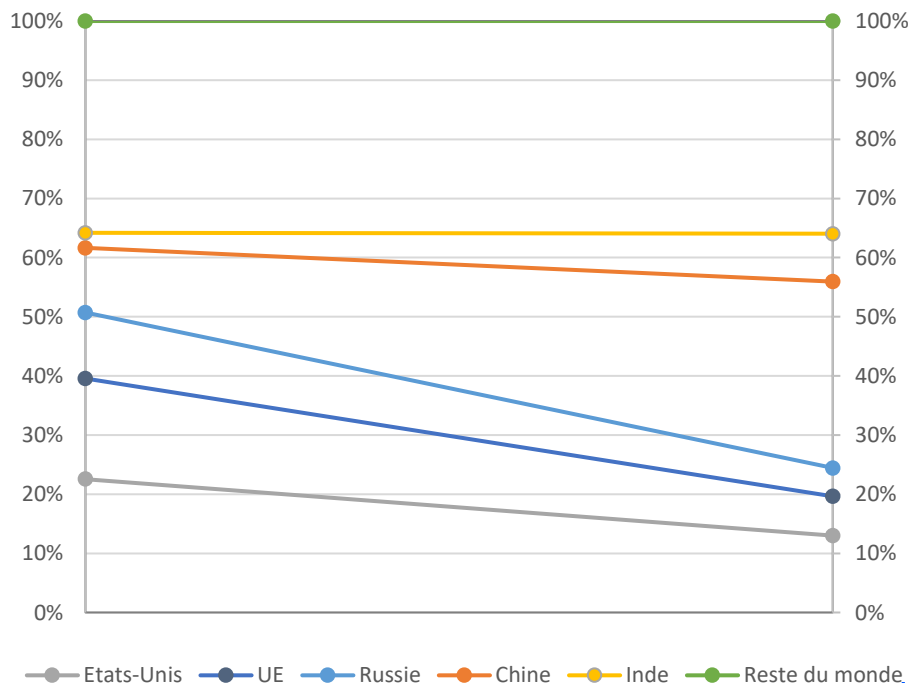
Des efforts réels, mais disparates et insuffisants

Des émissions de CO2 en hausse de 66% entre 1990 et 2023

Emissions de CO2 (en GigaTonnes)



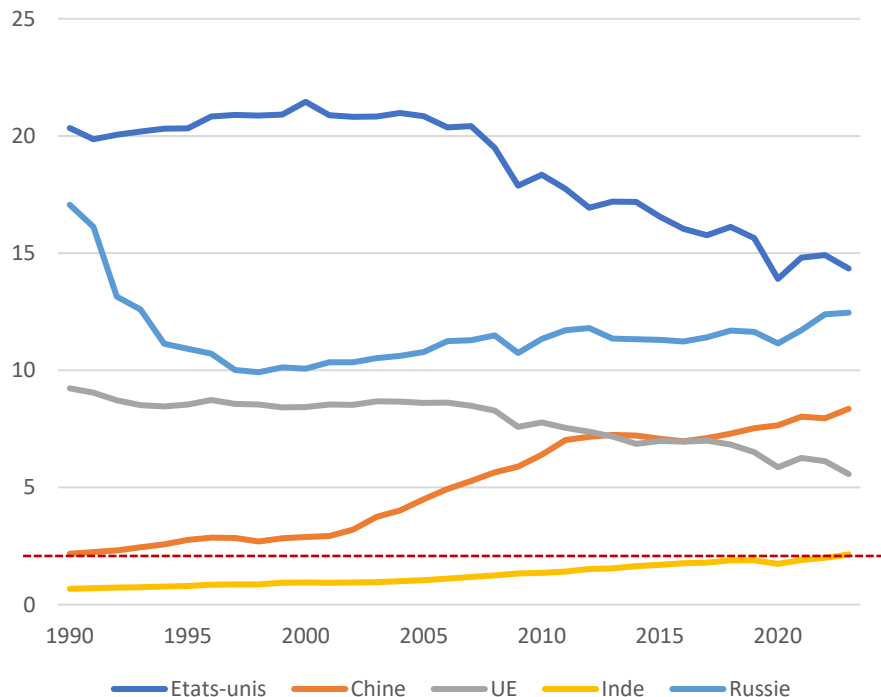
Évolution de la part des émissions de CO2 par pays (1990-2023)



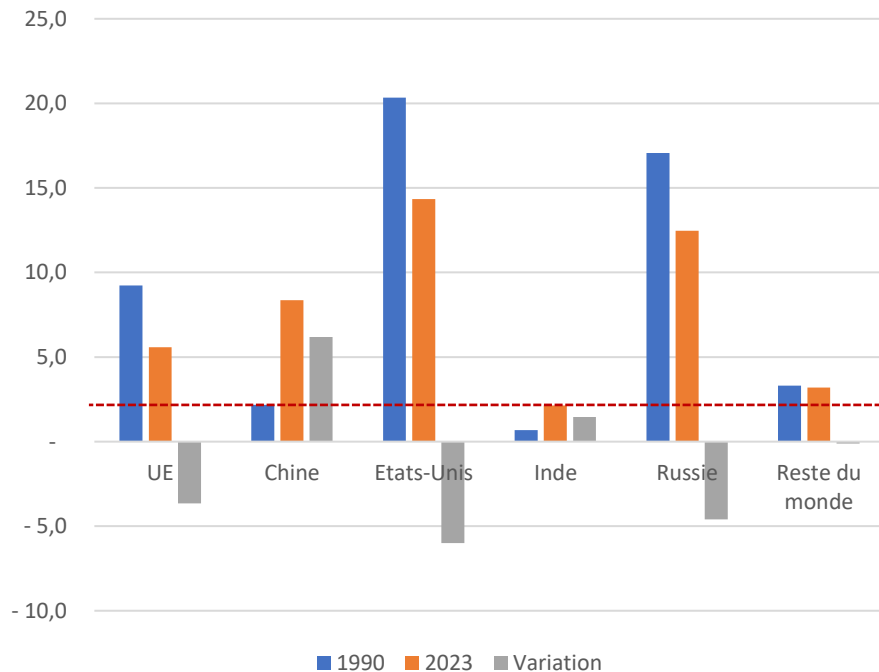
Des efforts réels, mais disparates et insuffisants

Les émissions de CO2 par habitant comme thermomètre économique

Emissions de CO2 (Tonnes) par habitant

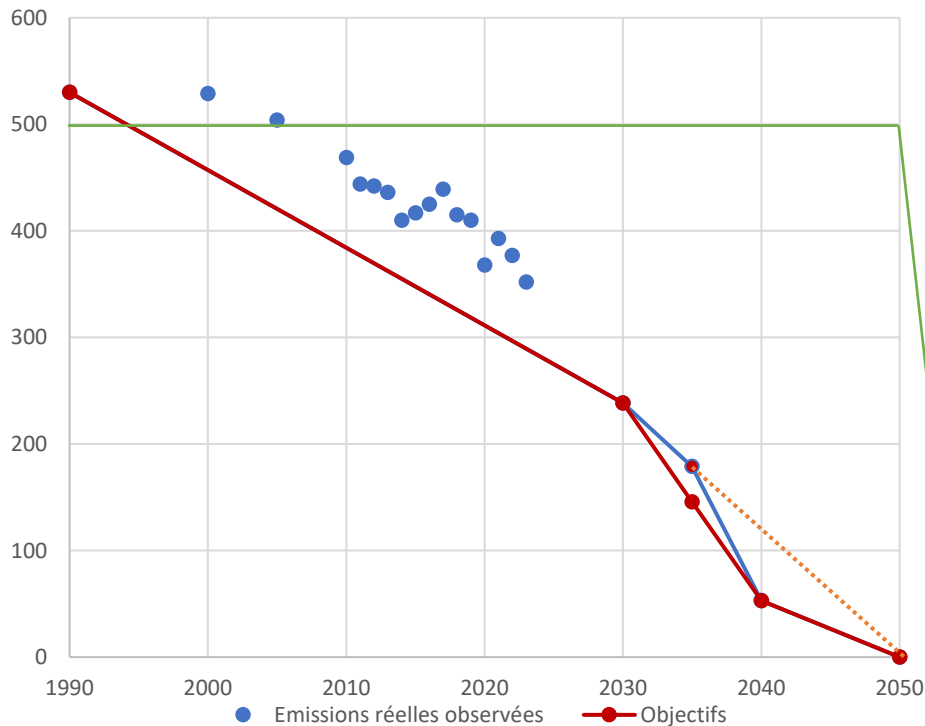


Evolution des émissions de CO2 (Tonnes) par habitant

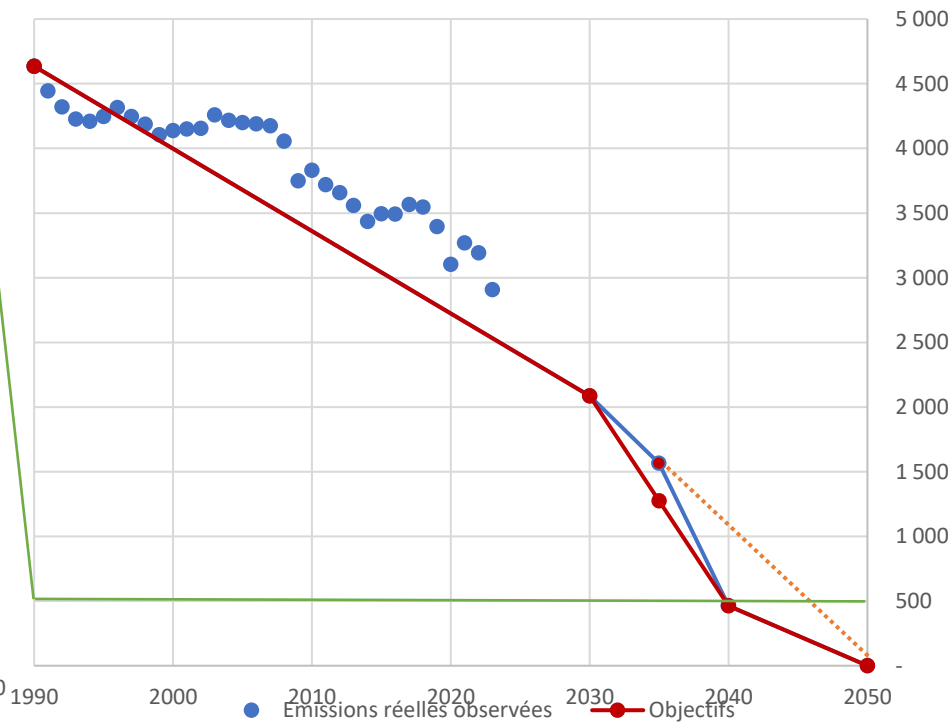


Des efforts réels, mais disparates et insuffisants

La France et l'UE en retard par rapport à leur trajectoire ambitieuse



France



UE

Un terrain de jeu inéquitable – focus sur les NDC

	2030	2035	Net zéro
UE	- 55% (1990)	- 66,25% / - 72,5% (1990)	2050
UK		- 81% (1990)	2050
Canada	- 40% / - 45% (2005)	- 45% / - 50% (2005)	2050
Japon		- 60% (2013)	2050
Etats Unis		- 40% (2005)	
Russie		- 65% / - 67% (1990)	2060
Chine	- 65% CO2 / PIB (2005) (Max)	-7% / -10% (2030)	2060
Inde	- 45% CO2 / PIB (2005)		2070

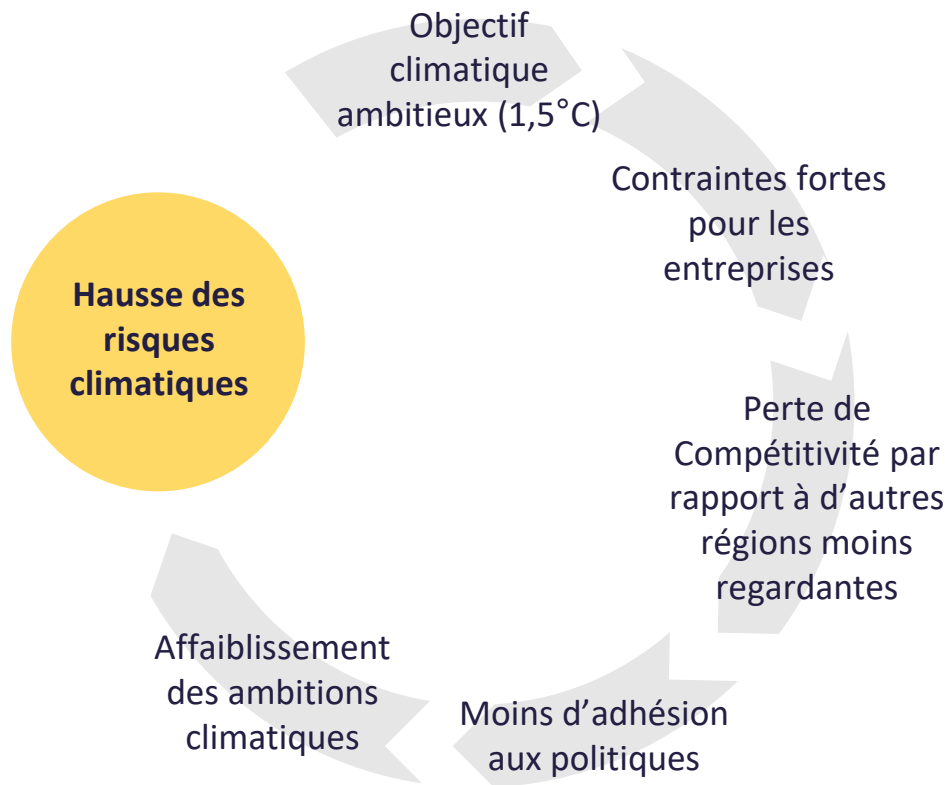
2025: une année sombre pour le climat 10 ans après les accords de Paris

- Omnibus 2 (CSRD / CS3D)
- Clause de révision des NDC
- FR: 43 reculs en 2025 (France action climat)

- Sortie des accords de Paris
- Déclarations de D. Trump
- Pas de représentant majeur à la COP 30

- 818 Mds USD investis sur la transition écologique
- 40% de la production d'énergie renouvelable

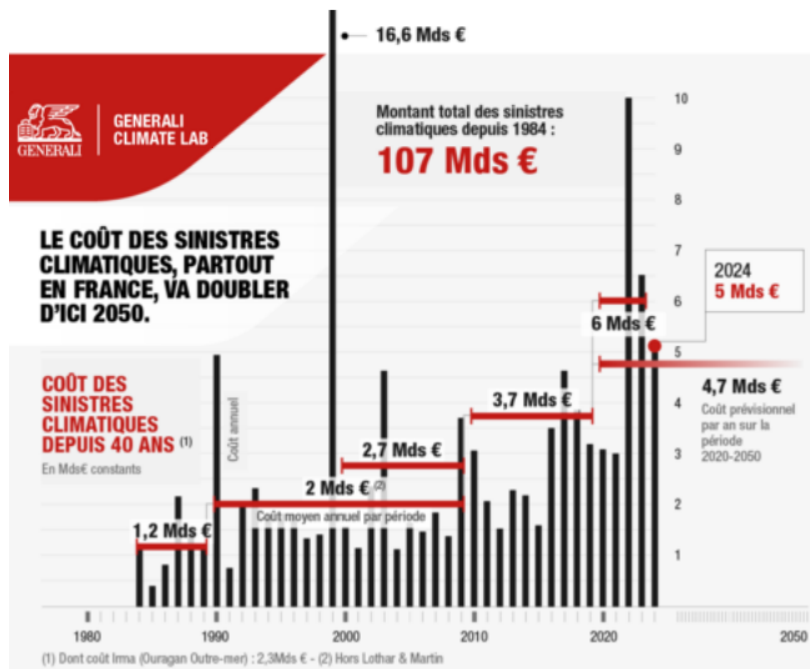
L'Europe face au paradoxe climatique dans un monde fragmenté



Plan

1. Une brève histoire de la durabilité
2. Les engagements climatiques fragiles dans un monde fragmenté
3. **Comment limiter les impacts sur l'économie à long terme ?**

Backlash ESG vs accélération des événements climatiques et de leur cout



Température

Journée la plus chaude par décennie (+°C)

Sécheresse

Une sécheresse qui se produisait une fois par décennie se produira x fois plus

Précipitations

Occurrence des extrêmes pluvieux par décennie

Enneigement

Cyclones tropicaux intenses



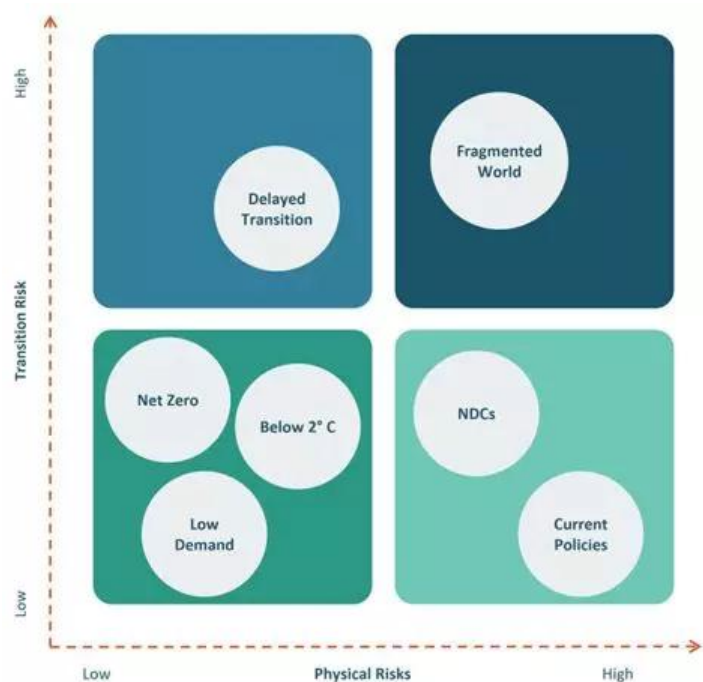
Infographie Météo-France, selon GIEC

La Trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC)

Le : database d'impact climatique

- **Nom** : Network for Greening the Financial System (*réseau pour le verdissement du système financier*).
 - **Année de création** : 2017.
 - **Membres** : 114 banques centrales et superviseurs financiers.
 - **Objectif** : Développer la gestion des risques liées au climat et soutenir la transition vers une économie durable.
-
- 7 scénarios long-terme élaborés avec des climatologues et économistes;
 - 8 modules complémentaires, chacun apportant une contribution spécifique à la modélisation des scénarios climatiques (modèles globaux / par pays, trajectoires énergie-climat, risques physiques...) permettant de comprendre comment le risque physique et le risque de transition (politique climatique et technologie) pourraient évoluer dans les années à venir.
 - De nombreuses variables macro disponibles : données énergétiques, évolution du PIB, rendement agricole, coût des cat. naturelles...
 - Les données sont accessibles librement sur leur site internet.

<https://www.ngfs.net/ngfs-scenarios-portal/>



Le coût économique de l'inaction climatique en France

Le modèle NiGEM (*National Institute Global Econometric Model*) simule les interactions entre pays, secteurs et politiques pour projeter les impacts économiques des chocs, dont ceux liés au climat, sur des horizons de moyen et long terme. Ce modèle fournit des projections macro-financières cohérentes à l'échelle mondiale tout en permettant une granularité par pays.

Impact du changement climatique sur le PIB (Gross Domestic Product)

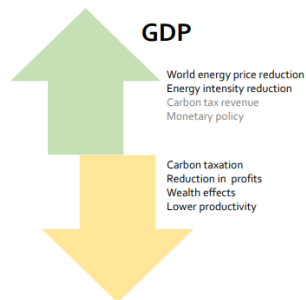
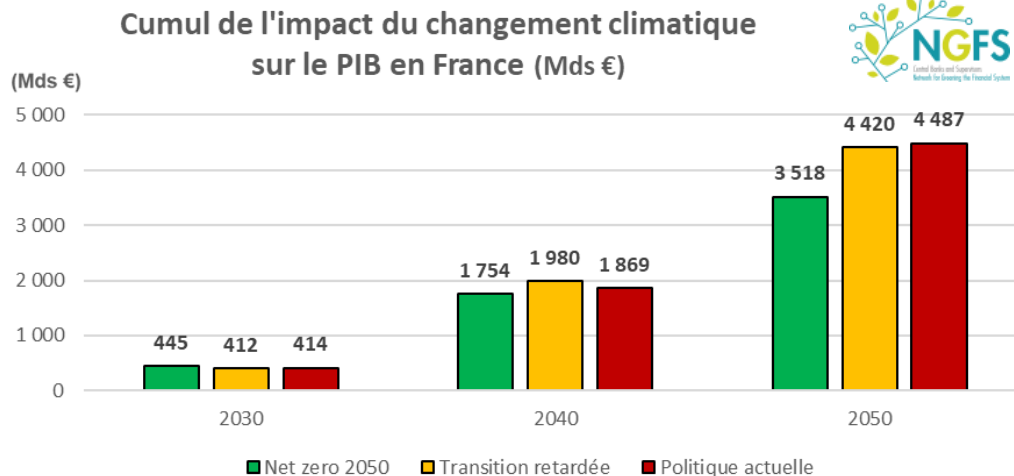


Figure 100. Factors affecting GDP

NGFS Climate Scenarios
Technical Documentation



≈ 10 %

de perte du PIB sur l'année 2050 en France du au dérèglement climatique dans le scénario de politique actuelle

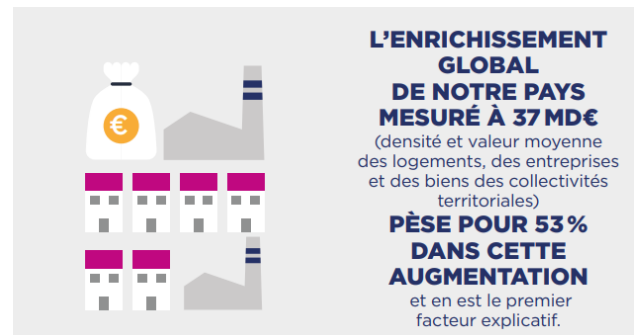
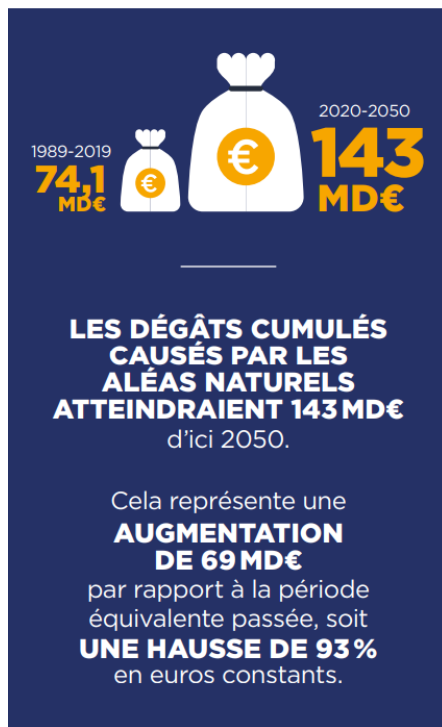
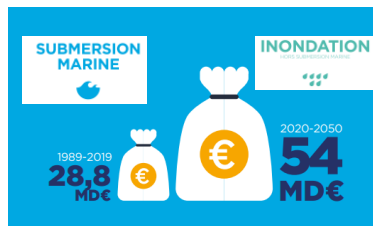
≈ 1000 Mds

de perte supplémentaire cumulé entre 2025 et 2050 entre les politiques courantes et le scénario net zero

11 ans

En 2036 le cumul de l'impact du scénario de transition est inférieur à l'impact des politiques actuels

Impacts du changement climatique sur l'assurance



La prévention: un investissement payant

Moyens de prévention contre les événements climatiques



Inondations

- Pose de batardeaux
- Rehaussement des équipements sensibles
- Drainage et pompes de relevage
- Aménagement de sols perméables
- Entretien des réseaux d'évacuation



Tempêtes

- Renforcement des toitures
- Pose de volets protecteurs
- Élagage des arbres
- Ancrage des équipements extérieurs
- Systèmes d'alerte et plans de mise en sécurité



Sécheresses

- Surveillance des fondations
- Gestion des sols et végétation
- Systèmes d'irrigation économes
- Plantation d'espèces résistantes
- Collecte et stockage des eaux pluviales

Aides à la prévention des risques climatiques



Prévention des risques naturels majeurs

MIRAPI

Mieux reconstruire après inondation

LOI ELAN

(Evolution du Logement, de l'Aménagement et du Numérique)

Résilience climatique dans la construction



Initiative Sécheresse

Accompagner face au risque RGA

La prévention commence par la connaissance



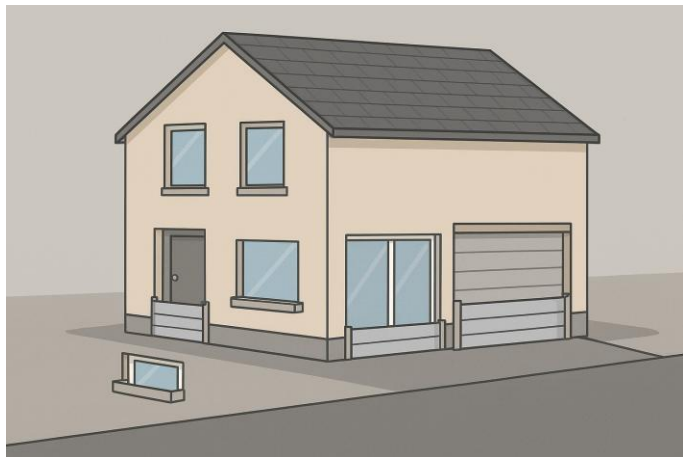
64 % ignorent qu'ils sont en zone inondable.

L'accompagnement des clients est indispensable:

- Informer sur leur exposition (diagnostic de vulnérabilité).
- Sensibiliser aux risques et aux gestes de prévention.
- Mobiliser les réseaux de distribution pour relayer ces informations et inciter à l'action.

La prévention: un investissement payant – illustration

Cas d'étude sur une maison de 100 m²



Un cout conséquent mais en partie finançables par des aides

	Montant
Batardeaux /m2	725 € TTC
Total desatardeaux	4 888 € TTC 4 074 € HT
Fonds Inond'Action rembourse	80% HT 3 259 € HT
Cout final pour le propriétaire	1 629 € TTC

Une prime moyenne plutôt basse et fortement impacté par la garantie inondation

Prime moyenne maison 100 m2	400 €
Surprime zone inondable PPRI	50%
Prime moyenne maison 100 m2 PPRI	600 €

Une fois encore un gain financier certain sur le moyen terme

Ouverture	Largeur (m)	Hauteur protection (m)	Quantité	Surface totale type (m ²)
Porte d'entrée	0,85	0,7	1	0,59
Porte de garage	2,5	0,7	1	1,75
Baie vitrée	2	0,7	2	2,8
Fenêtres de sous-so	0,8	0,5	4	1,6
TOTAL				6,74

Gain annuel	200 €
Gain après 9 ans	1 800 €
Franchise minimum	380 €
Gain après 7 an et un sinistre évité	1 780 €

Trois rôles, trois missions : l'engagement climatique des assureurs

Prévention, Atténuation et Accompagnement

ASSUREUR : être un assureur responsable, tout en donnant aux adhérents la possibilité, au travers des produits, d'avoir un impact positif sur la société et l'environnement.

Exemple : Contribuer à l'**atténuation** et à l'**adaptation** au changement climatique via l'accompagnement du client, l'offre et la **prévention** ;



INVESTISSEUR : Investir en ayant une action positive sur l'environnement et la société.

- Exemple: Financer la transition énergétique, réduire son exposition aux entreprises à forte intensité carbone

EMPLOYEUR : Accompagner les équipes dans la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux dans la pratique de leur métier.

Exemple :

- Environnement : immobilier durable, numérique responsable, mobilité douce ...
- Social : bien-être au travail, inclusion et équité de traitement, dialogue social, développement des talents...

Évaluez cet atelier

