

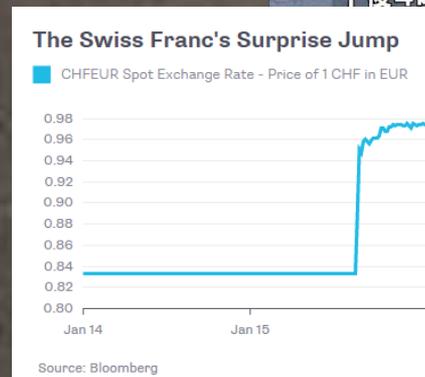
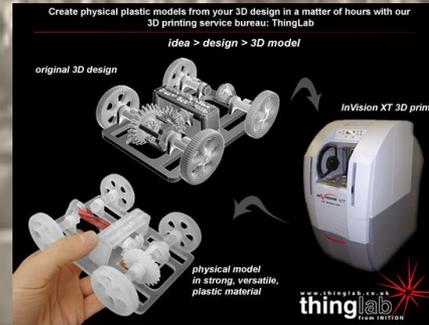
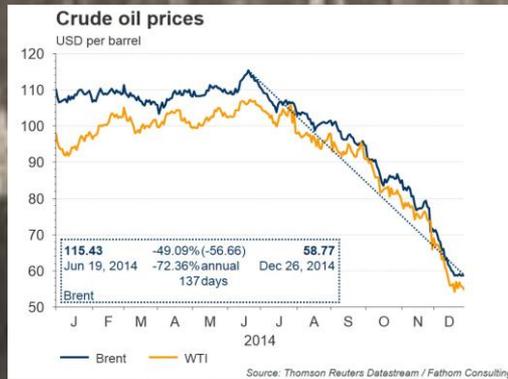


EDUCATING **ENTREPRENEURS** FOR THE WORLD

Le changement de business model : Comment prendre en compte l'incertitude ?

Philippe Silberzahn
2ème Journée des Actuaire Expert ERM-CERA
Paris, 16 mars 2015

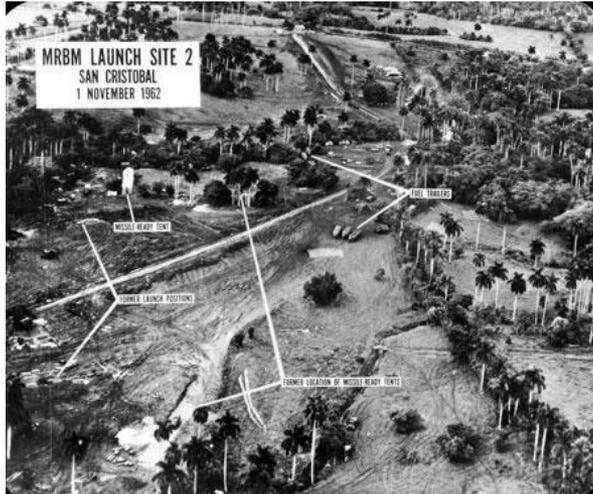
Incertitude? Bienvenue en Extremistan!



L'« Uberisation » de l'économie et le grand vertige des élites
SABINE DELANGLADE / EDITORIALISTE | L'E 24/02 A 15:34

sidi bouzid _tunisia
18/12/2010
by jellali mohamedi

Construction de sens: l'importance des hypothèses



DÉTERMINENT

HYPOTHÈSES → CONSTRUCTION DE SENS

Une bonne stratégie est, en fin de compte, une hypothèse sur ce qui va marcher. (...) C'est un jugement éclairé..

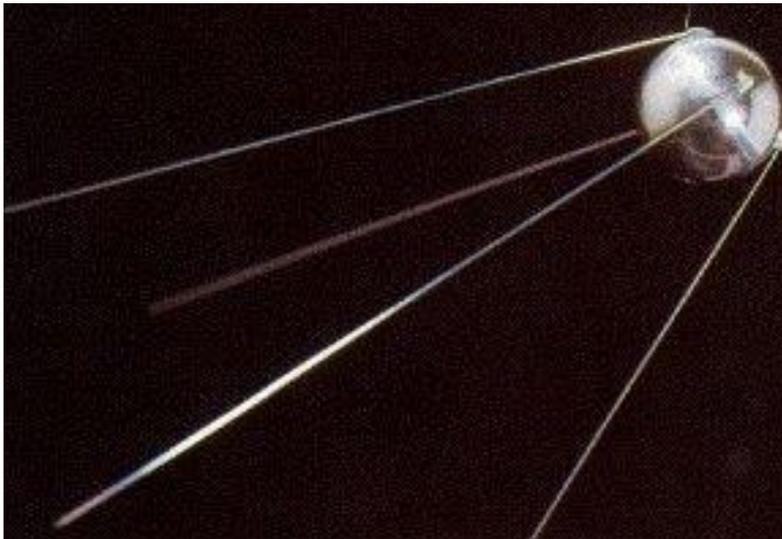
Richard Rumelt, Good Strategy, Bad Strategy, p.243

D'où viennent nos hypothèses?



IDENTITÉ —————→ **HYPOTHÈSES**
DÉTERMINE

Mais les hypothèses peuvent transformer notre identité: événements cosmologiques.



Sputnik, 4 octobre 1957



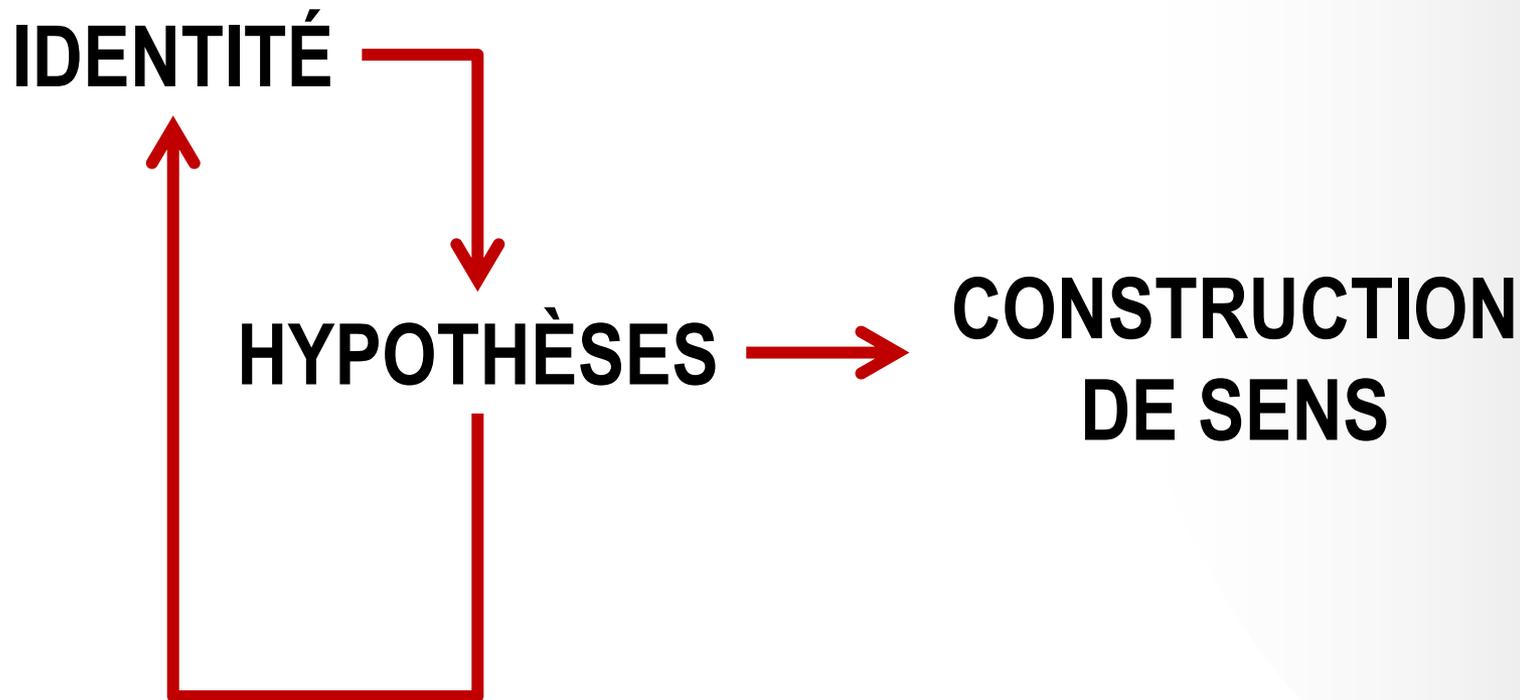
IDENTITÉ



HYPOTHÈSES

QUESTION

Identité, hypothèses et construction du sens en incertitude.



Quel lien avec le modèle d'affaire?



IDENTITÉ

PROPOSITION DE VALEUR +
FORMULE DE PROFIT



Adapted from C. Christensen & M. Johnson



EDUCATING **ENTREPRENEURS** FOR THE WORLD

Philippe Silberzahn

Professeur

EMLYON Business School
23, Avenue Guy de Collongue F-69134 Ecully cedex France
Tel.: +33 (0)4 72 18 46 87
Mail: silberzahn@em-lyon.com

Chercheur associé

Ecole Polytechnique

WWW.PHILIPPE-SILBERZAHN.COM